# 

**Educación**

**Maestría en Ingeniería de Proyectos 1999- 2002 (Universidad de Guadalajara)**

**Ingeniería Química 1993- 1998 (Universidad de Guadalajara)**

### **CHRISTIAN MEZA RODRÍGUEZ**

### **Ingeniero Químico**

### **Resumen de capacidades**

Profesionista orientado a resultados con 20 años de experiencia y aumento de responsabilidad en áreas de Producción, Calidad, Ingeniería, Mantenimiento, compras, planeación, almacenes y operaciones en la industria.

Alta experiencia dirigiendo Plantas de Manufactura, centros de distribución, abastecimientos planeación, operadores logísticos, inventarios y proyectos. Perspectiva de orientación global, excelencia operacional integrada, liderazgo, planeación estratégica y conocimiento técnico. Análisis de factibilidad integral de proyectos de inversión y puesta en marcha de los mismos desde determinar ubicación hasta operación. Preparación, ejecución, control y supervisión de planes de operación de una unidad estratégica (SBU), incluyendo el presupuesto financiero. Toma de decisiones con agilidad, fundamentadas en el análisis de información. Expuesto a análisis y toma de acciones bajo presión de manera asertiva.

Ingeniero Químico de la Universidad de Guadalajara, Maestría en Ingeniería de Proyectos (UdeG), Diplomado en Habilidades Gerenciales y Directivas (ITESO), Diplomado en Alta Dirección (ITESO), Cursos en lean manufacturing, six sigma, ISO-9001, FSSC-22000 (Food Safety System Certification), SQF (Safety Quality Food), HACCP, AMEF, etc.

**Resumen de Habilidades**

Experiencia en la implementación y manejo de diversos sistemas: Lean Manufacturing, KPI’s, ISO-22000, FSSC-22000, HACCP, SQF, ISO-9001, control de la administración de inventarios, Value Stream Mapping, etc. Conocimiento y facilidad para negociaciones de alto nivel con proveedores como con clientes (Gerentes Generales, Directores, etc.).

Altamente capacitado para formar, motivar y desarrollar equipos de trabajo de alto desempeño a través de herramientas como coaching y empowerment, teniendo como principal legado la sistematización de las operaciones.

**Experiencia Profesional**

**CORCHOMEX S.A. DE C.V. / (Diciembre 2015 – A la fecha).**

**GERENTE DE OPERACIONES**

Elaboración de productos procesados de madera y plástico para tapones, tapas y sobre- tapas para la industria alimentaria con distribución a toda la República Mexicana y Estados Unidos.

***Responsabilidades***

Responsable de garantizar y cumplir los objetivos de la organización en área de Operaciones

1. Responsable de las áreas de Producción, Calidad, Mantenimiento, Ingeniería, Almacenes, Compras, Planeación y Logística.
2. Encargado de 450 personas indirectas y 6 directas: Gerente de producción, Gerente de planeación y compras, Jefe de logística y taller vehicular, Gerente de mantenimiento e Ingeniería, Jefe de almacenes y Gerencia de calidad.
3. Responsable de la elaboración y seguimiento del Plan Estratégico anual del área de Operaciones.
4. Administrar los recursos humanos, materiales y de infraestructura para elaborar los productos con la mayor y mejor eficiencia.
5. Responsable de la planeación y coordinación de la producción en base a las órdenes de venta del área Comercial.
6. Asegurar la calidad de nuestros productos a nuestros clientes.
7. A cargo de los inventarios físicos, cíclicos y del sistema ERP (SAI) para la gestión de la cadena de suministro.
8. Efectuar estrategias para la optimización y reducción de costos.
9. Responsable de elaborar presupuestos para trabajar en base a éstos promoviendo ahorros y proyectos de mejora continua.

***Logros***

1. Incrementar el tiempo ciclo de Producción de productos ensamblados en un 30%.
2. Reducción del desperdicio de material en proceso del 20% al 5% actual.
3. Creación e Implementación de indicadores en todas las áreas operativas (KPI’s): Producción, Calidad, Logística, Almacén, Compras, Mantenimiento, etc.
4. Implementación del Plan Estratégico anual en el Área de Operaciones.
5. Implementación y seguimiento de 5S’s en todas las áreas de Operaciones.
6. Implementación de presupuestos por área de Manufactura.
7. Reducción del costo de inventario de 3’000,000 a 2’000,000 en el primer año de gestión.
8. Implantación de herramientas Lean Manufacturing para la mejora en procesos, reducción de tiempos y desperdicio, mantenimiento autónomo, proyectos de ahorro, etc.
9. Mejora de cumplimiento del servicio a Clientes en entrega de embarques completos (casefill) y a tiempo (On-time) del 60% al 80%.

**CASA TRADICIÓN S.A. DE C.V. (Grupo Tequilas Premium) / Giro: Alimentos y bebidas (Feb 2009 – Dic 2015).**

**DIRECTOR DE OPERACIONES**

Elaboración de productos de bebidas con alcohol (Tequila y Tequila 100% agave), con marcas propias como: Clase Azul Reposado, Plata y Ultra, así como un licor de granada al Tequila llamado: La Pinta.

***Responsabilidades***

1. Responsable del cumplimiento global de las metas y objetivos de la organización en área de Operaciones.
2. Responsable de las áreas de: Producción, Calidad, Mantenimiento, Almacenes, Compras, Logística y Sistemas.
3. Coordinar y administrar los recursos humanos y materiales del área de Manufactura.
4. Establecer sistemas de operación para el aseguramiento de controles en los procesos.
5. Garantizar la calidad de los productos a los destinos programados tanto nacionales, como de exportación.
6. Coordinar e implementar los sistemas de calidad e inocuidad basados en el sistema ISO-22000.
7. Responsable de los inventarios físicos y en sistema (SAP).
8. Responsable de la evaluación y desarrollo de proveedores para la cadena de suministros.
9. Responsable de la realización y cumplimiento de los presupuestos y optimización y reducción de costos.

***Logros***

1. Incrementar el rate de Producción de botellas envasadas semanales en CT en un 40%.
2. Reducción del desperdicio en botellas e insumos en general del 15% al 3% actual en 18 meses de gestión.
3. Mejora de cumplimiento del servicio a Clientes en entrega de embarques completos (casefill) y a tiempo (On-time) del 70% al 98%.
4. Creación e Implementación de indicadores en todas las áreas operativas (score-cards): Producción, Calidad, Logística, Almacén, Compras, etc.
5. Incrementar la capacidad instalada de la planta en la Producción de botellas de cerámica mensuales en TM en un 571% (3,500 a 20,000 pzs) en 18 meses.
6. Reducción del desperdicio en botellas de cerámica del 20% al 5% (TM: Tradición Mazahua).
7. Implementación de los sistemas de calidad para la certificación ISO: 9001:2008.
8. Certificación del sistema HACCP y posteriormente en ISO-22000 como Representante Legal y de la Dirección General como auditor líder.
9. Ejecutor directo en la consecución del Galardón a la Exportación Jalisco 2010.
10. Consolidación del proyecto con CONACyT de charolas de plástico transportadoras de botellas, sustituyendo a las cajas de cartón, otorgando un ahorro de $50,000 mensuales de por vida, debido a que las charolas son de uso rudo.
11. Mudanza exitosa de instalaciones en 2 meses incluyendo licencia Municipal provisional para poder operar y sin retrasos en embarques y pedidos.
12. Reducción de inventarios de $2 millones de pesos a $50 mil pesos entre Producto Terminado y Materias Primas (inventario físico y en sistema SAP anual).

**MARS MÉXICO Incorporated / Giro: Alimentos. (Dic. 2005 – Feb 2009)**

**SHIFT MANAGER**

Elaboración de productos de alimento para mascota con marcas propias como: Pedigree y Whiskas, así como privadas maquilando a Wal-Mart y SAMS como: Sportmanchoice y Balance Natural. También en la fabricación de confitería en marcas privadas como: Snickers, Milkyway, M&M's, etc.

***Responsabilidades***

1. Coordinar, planear y administrar la producción, los recursos humanos, materiales y de equipos.
2. Garantizar el cumplimiento del programa de manufactura basado en el forecast de ventas.
3. Asegurar la calidad del producto desde la recepción de los insumos hasta los embarques a clientes.
4. Responsable del control y manejo de los inventarios desde los ingredientes hasta el material de empaque.
5. Encargado principal de efectuar y manejar el presupuesto para el área de manufactura.
6. Encargado del control del MCC (measurement cost control).
7. Desarrollo de implementación de acciones correctivas/preventivas, así como liderar los proyectos de mejora continua.

***Logros***

1. Arranque exitoso de nueva planta con producto liberado y vendible en menos de 3 meses.
2. Incremento en la eficiencia de la operación del 50 al 85% en menos de un año.
3. Aumento en los rates de 6 a 9 tons/hr tanto en área de proceso y empaque respectivamente.
4. Incremento en el nivel de servicio (entregas a cliente) a través del casefill del 80 al 100%, así como del on-time del 70 al 98%.
5. Reducción del desperdicio en empaque del 20% al 1.5% y en proceso del 35 al 5%.
6. Decremento del reproceso del área de proceso del 40% al 10%.
7. Implementación de Lean Manufacturing.

**Heinz S.A DE C.V. / Giro: Alimentos. (Mar 2000 - Nov 2005)**

**GERENTE DE PRODUCCIÓN**

Elaboración de productos alimenticios para la industria de comida rápida, donde los principales clientes son: Domino's Pizza, Burger King, Mc Donalds, Pizza Hut, Sanborns, Vips, Toks, Sabritas, etc.

Los productos que se elaboran principalmente son: cátsup, mayonesa, mostaza, salsas jalapeño, picante, chimichurri, mermelada de fresa, de chabacano, maple, miel en blíster, queso amarillo, chipotle, papillas, etc., en diversas presentaciones tales como: blíster, pouch, sobre, botella y lata.

***Responsabilidades***

1. Garantizar el cumplimiento y planeación del programa de manufactura en coordinación con el área Comercial.
2. Responsable de las áreas de Producción, almacenes, mantenimiento, sanidad y Logística.
3. Responsable de la elaboración de las estrategias de todo el departamento operativo para conseguir los objetivos.
4. Asegurar la elaboración de los productos procesados enfocados en la norma HACCP.
5. Encargado principal de efectuar y manejar el presupuesto para el área de operaciones.
6. Encargado del control del MCC (measurement cost control) y la reducción de los tiempos muertos y el desperdicio.
7. Responsable del área de Sanidad con alta orientación a la inocuidad y limpieza de los equipos e instalaciones.
8. Colaborador del equipo de inocuidad (HACCP).
9. Responsable de la recepción a las auditorías externas e internas de manufactura.

***Logros***

1. Mudanza exitosa en facilities en un período de 3 meses sin detener las operaciones y entrega de las órdenes de venta.
2. Reducción del rechazo de material de empaque de 18 a 8.5% en un año.
3. Incremento en la eficiencia de la operación de 55 a 70% en un año.
4. Reducción del producto para destrucción y los costos de retrabajo de 8.0 a 2.0% en 2 años.
5. Aumento en el Right First Time (bien y a la primera) del 88 al 99% en un año.
6. Disminución de reclamos de clientes de 10 a 1 mensuales.
7. Desarrollo y elaboración de documentación (procedimientos e instrucciones de trabajo) para la sistematización de la operación de manufactura que permitió incremento en la eficiencia, así como la certificación de las auditorías externas.
8. Implementación de matriz de habilidades y certificación del personal operativo.
9. Implementación y control de PDCA como herramienta para la solución efectiva de problemas.

**Certificaciones/Cursos**

1. Diplomado en Alta Dirección (ITESO).
2. Diplomado en Habilidades Gerenciales y Directivas (ITESO).
3. Diplomado como Técnico Tequilero (U.A.G. - Consejo Regulador del Tequila).
4. Diplomado en Plásticos Procesados (Universidad de Guadalajara).
5. Curso de Planeación Estratégica (UNIVA).
6. Implementación y certificación en ISO-22000 (INACS: Instituto Nacional de Administración de Calidad y Servicios).
7. Certificación como auditor interno en FSSC-22000 (SGS S.A de C.V.)
8. Curso de formación para auditor interno ISO-22000 (INJAC: Instituto Jalisciense de la Calidad).
9. Mapeo de Procesos: Value Stream mapping (Honsha y asociados).
10. Sesión de Coaching estructural y empowerment (DCT).
11. Sesión de equipos de alto desempeño HPT (Rivera consultores).
12. Curso de operaciones contra incendio nivel I, II y III (Centro especializado en técnicas y sistemas de seguridad).
13. Sesión de Lean Manufacturing (INNOV-ACTION).
14. ISO-9001: 2008 (Global Estándar Consulting S.C.).
15. Herramientas estadísticas Avanzadas (Independiente Consultor).
16. Curso de liderazgo (Monroy y asociados).
17. Sesión de Lean Manufacturing, kaizen, kanban, 5´S (Miguel Flores y asociados).
18. Técnicas estadísticas (Ing. Elías A. Pérez Ríos).

# **Manejo de Software**

1. Paquetería office
2. Internet e intranet
3. SAP B-1 y SAP R-3

# **Información Adicional**

1. Experiencia en la implementación y manejo de diversos sistemas de calidad: ISO:9001, ISO-22000, control estadístico de procesos, HACCP, SMED, TPM, AMEF, APQP, control de la administración de inventarios, lean manufacturing, Kanban, kaizen, 5S’s, Value Stream Mapping, etc.
2. Líder nato, estratega, altamente capacitado para formar, motivar y desarrollar equipos de trabajo de alto desempeño, teniendo como principal legado la sistematización de las operaciones, uso de herramientas estadísticas, coaching y empowerment con el objetivo de la búsqueda de la rentabilidad.
3. Inglés : 70-80%.

**Educación**

Maestría en Ingeniería de Proyectos 1999- 2002 (Universidad de Guadalajara)

Ingeniería Química 1993 – 1998 (Universidad de Guadalajara).

**Datos personales**

Correo electrónico: [cmeza23@hotmail.com](mailto:cmeza23@hotmail.com)

Celular: 3312655257